



Rete della Salute

# *Rete della Salute*

Sezione: 01

**“POLITICA”**

Edizione: 0

Revisione: 2

Data Emissione: 03/08/2017

Data 20/05/2022

Pagina: 1 di 4

# POLITICA

Anno 2022 - 2024



Rete della Salute

# Rete della Salute

Sezione: 01  
“POLITICA”

Edizione: 0 Revisione: 2  
Data Emissione: 03/08/2017 Data : 20/05/2022 Pagina: 2 di 4

## ISTITUZIONE DELLA RETE DELLA SALUTE - MISSION E VISION

### LA ISTITUZIONE DELLA RETE

Il dm70/2015, che ha ridefinito gli standards qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi dell'assistenza ospedaliera, ha sancito, a far tempo dal gennaio 2017 la impossibilità di accreditamento delle strutture sanitarie con una dotazione di posti letto inferiore a 60.

In assenza di tale requisito, la legge 70 sosteneva l'attuazione di interventi di integrazione e/o fusioni delle strutture con costituzione di un unico soggetto giuridico ai fini dell'accREDITAMENTO con dotazione di posti letto non inferiore ad 80.

Nell'ambito di un contesto che delineava la opportunità di un processo di integrazione delle Case di Cura “Montanari” e Sol et Salus S.p.a ai fini del raggiungimento della quota di posti letto prevista dallo standard, ma anche ai fini della qualificazione dell'offerta che deriva dalle sinergie ed integrazione di risorse complementari, nel luglio 2016 è stato stipulato un contratto che ha dato vita ad una rete di imprese denominata “Rete della Salute”

La rete di imprese di nuova costituzione, tramite un programma di rete, ha ritenuto innanzitutto necessario mettere a sistema ed a disposizione della rete tutte le attività, le risorse strutturali ed organizzative necessarie per l'ottenimento ed il mantenimento della qualifica di soggetti accreditati per il ricovero di pazienti acuti .

Nell'ambito delle politiche di “clinical governance” messe in atto dalle direzioni dei due distinti presidi ospedalieri, la condivisione, gestione congiunta delle iniziative finalizzate al riconoscimento di “strutture accreditate”, è stata vista quale leva di cambiamento ed opportunità per conseguire un miglioramento della qualità, sicurezza, appropriatezza ed efficienza delle cure tramite un percorso di benchmark sistematico e di integrazione degli strumenti operativi e competenze.

In tale ottica, le imprese hanno individuato nella rete il contesto operativo in cui far confluire gli strumenti di clinical governance utilizzati dai due distinti presidi ospedalieri necessari per l'ottenimento ed il mantenimento della qualifica di soggetti accreditati, ricercando, tramite un percorso di condivisione ed adozione di “best practice”, il miglioramenti dei processi e l'allineamento delle strategie adottate per la implementazione dei programmi a sostegno della qualità dell'assistenza



Rete della Salute

# Rete della Salute

Sezione: 01  
“POLITICA”

Edizione: 0

Revisione: 2

Data Emissione: 03/08/2017 Data : 20/05/2022

Pagina: 3 di 4

## LA MISSION E LA VISION

La rete di imprese denominata “Rete della Salute”, rappresenta il sistema di garanzia e di governo di riferimento degli strumenti e risorse a supporto della qualità delle prestazioni erogate dai due presidi ospedalieri (conformità alle specifiche, continuità, sicurezza, centralità del paziente).

Tramite la istituzione della rete, le due imprese, che presentano differenze di mission ed orientamento di disciplina, ma anche tratti di complementarietà, intendono inoltre ricercare sinergie ed alleanze integrative che consentano il miglioramento e la miglior completezza dei percorsi di cura, la ricerca di innovazione ed adeguamento delle conoscenze tecnico scientifiche aggiungendo valore all’esperienza di contatto con la struttura sanitaria da parte del paziente e rafforzando la percezione di affidabilità e responsabilità delle direzioni da parte dell’utenza.

## OBIETTIVI E PROGRAMMI DELLA RETE

### OBIETTIVI DI RETE:

Tramite la collaborazione tra le due imprese e l’alleanza tra le stesse, la rete si pone l’obiettivo di realizzare le condizioni per svolgere in maniera più efficiente ed efficace attività che connotano la catena del valore delle due strutture (sviluppo di politiche di qualità, acquisizione di nuovi skills e sviluppo professionale degli operatori, gestione comune delle attività di technology assessment ed acquisto di tecnologie a supporto dei processi di produzione, accesso ad assets esclusivi messi a disposizione del partner), date tali finalità, la gestione comune dei processi di certificazione ed accreditamento in programma, pur in presenza di diverse culture organizzative, consente di identificare e condividere strumenti di governo clinico omogenei e costituisce una opportunità di scambio di esperienze e di apprendimento reciproco capace di migliorare la capacità di assolvere i compiti affidati dalla committenza a favore degli utenti.

La ricerca e l’avvio di sinergie per il completamento e qualificazione di percorsi che necessitano di integrazione di discipline presenti nelle due imprese e che consentono il pieno ed efficiente utilizzo delle risorse messe a rete dalle due imprese, a sostegno della sostenibilità economica delle stesse, costituiscono ulteriori elementi a sostegno della necessità di mantenimento e sviluppo nel tempo di tale disegno di integrazione e di alleanza strategica.

### PROGRAMMA DI RETE

Le iniziative condotte in maniera sinergica sin dal momento della costituzione della rete, hanno consentito il raggiungimento di importanti risultati in termini di integrazione, omogeneizzazione dei percorsi e procedure adottate di seguito elencati:



Rete della Salute

# Rete della Salute

Sezione: 01  
“POLITICA”

Edizione: 0

Revisione: 2

Data Emissione: 03/08/2017 Data : 20/05/2022

Pagina: 4 di 4

a) condivisione ed utilizzo comune di un software a supporto delle attività di governo clinico:

La decisione della direzione di adozione di un software omogeneo e condiviso a sostegno della conduzione delle attività di governo clinico, ha costituito la premessa ed il sostegno per la predisposizione ed utilizzo di strumenti necessari per la qualificazione dell'offerta della rete (gestione del sistema qualità ai fini dell'accreditamento, gestione del rischio clinico ed incident reporting, gestione della sicurezza, formazione e qualificazione del personale, sistema di valutazione delle performances degli operatori sanitari, conduzione di audit, analisi dei processi e reingenerizzazione dei processi con definizione di responsabilità, obiettivi e standards misurabili)

Il software a disposizione ha sin ora consentito principalmente una condivisione del metodo di gestione dei principali temi e strumenti per la conduzione delle attività di governo clinico; per le aree tematiche che maggiormente incidono sul raggiungimento di tale obiettivi: qualità, formazione, gestione del rischio clinico, technology assessment, sono stati individuati dei referenti di rete che svolgono attività di coordinamento e di sostegno alla implementazione delle iniziative condivise dalla rete.

Ne conduzione congiunta di iniziative formative di interesse comune (gestione emergenza urgenza, sicurezza sui luoghi di lavoro, rischio clinico, comunicazione)

b) gestione congiunta del percorso di certificazione

La recente esperienza di gestione congiunta del percorso di certificazione ha costituito il presupposto per il consolidamento di un "lessico comune" nella interpretazione delle modalità di conduzione dei temi della qualità e per l'acquisizione di know-how nella gestione dei processi; l'importanza e la collegialità del lavoro preliminare svolto ha consentito inoltre un diffuso coinvolgimento di tutto il personale delle due imprese oltre che delle Direzioni a rafforzamento dell'impegno delle stesse al sostegno di politiche di qualità.

Negli anni di validità del presente documento proseguirà la conduzione congiunta di iniziative formative di interesse comune (gestione emergenza urgenza, sicurezza sui luoghi di lavoro, rischio clinico, comunicazione)

c) creazione di un comitato congiunto per la gestione delle infezioni ospedaliere (CIO)

La creazione del CIO di Rete ha permesso di ottimizzare e integrare le competenze delle singole strutture in tema di infezioni ospedaliere e la conseguente presa in carico precoce delle infezioni dei due presidi al fine di tenere sotto controllo il delicato tema delle infezioni ospedaliere.